

Cadrage - Expression de besoin

Nom du client : Inventaire Psx (à transversaliser)

Date : 01/02/2024

Intitulé projet : Refonte de la base archive des inventaires

Chargé d'affaire : Adam SABOR

Description des évènements déclencheurs de la demande : Quel est le problème que vous avez rencontré ?

- Manipulations compliquées source d'erreur (cellule fusionnées/copie/colle un gd nombre de données)
- Archive dans excel implique un Fichier lourd, plante régulièrement, Risque écrasement des données car cellules non verrouillées.
- En milieu année les analyses deviennent impossibles car plantent le fichier qui a trop de données/demande trop de mémoire.

Objectifs : Quel est le but de la demande ?

1. Fiabiliser l'archivage des résultats des comptages dans les entrepôts
2. mettre en place des visualisations afin de simplifier la réalisation des comptes rendu mensuels
 - pour le contrôle de gestion : avancement des inventaires (100% entrepot réglementaire, analyse des écarts, suivi des enquêtes etc...)
 - d'animation des ateliers et zones de l'entrepôt pour améliorer la qualité du stock Puiseux (analyse de perf par zone/montant/famille ect...)

Solution proposée par le demandeur : Quel solution envisageriez-vous pour répondre à cette demande ? Si vous en avez....

Créer une base de donnée avec mise à jour automatique.

Périmètre de la demande : Dans quelle zone/sur quelle activité du magasin se situe votre problème ?

Puiseux, transversalisable aux autres magasins.

Indicateurs liés à cette demande, KPI à moniturer : Quels indicateurs sont impactés par votre demande ?

Temps passé à archiver les données, chercher les infos, amélioration de la qualité des données

Valeur de départ : Inexistant

Gains à récupérer si le projet se finalise : Quels sont les gains potentiels à l'issue de ce projet ? (Exemple : gain qualité, sécurité etc..)

Pertes si on ne met pas en place le projet : Quels seront les pertes potentielles si l'on ne fait rien ? (Exemple : perte qualité, sécurité, satisfaction client etc..)

Risque de ne pas fournir les infos cohérentes aux commissaires aux comptes

KPI à moniturer pour vérifier le gain réalisé :

base de données cohérente avec WMS

tableaux de bord existant pour réaliser l'animation des zones

Planning prévisionnel :



Signatures CA Client, CA Perf, Chargé d'affaire

Anthony Prefaut, Gabor TOTH

